



Knowledge grows

Política de Compras Sustentáveis



Guiados por nossa missão

Caro leitor,

A missão da Yara de alimentar o mundo e proteger o planeta (*'to responsibly feed the world and protect the planet'*) é nosso guia para concretizar nossa visão de uma sociedade colaborativa, um mundo sem fome e um planeta respeitado (*'a collaborative society; a world without hunger; and a planet respected'*). Em colaboração, superamos as barreiras sociais, ambientais e econômicas para criar as soluções necessárias para concretizar nossa visão e nossa ambição estratégica de desenvolver um futuro de alimentos com natureza positiva (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*).

Adotamos uma abordagem holística para medir o sucesso. Temos firme convicção de que não existe contradição entre propósito e lucro. Inclusive, para serem bem-sucedidas, as empresas precisam ter um propósito claro e operar de forma sustentável. É por isso que gerenciamos e medimos nossa criação de valor nos três eixos: pessoas, planeta e prosperidade. A colaboração com nossos fornecedores é essencial para concretizarmos nosso compromisso de nos tornar neutros em relação ao clima até 2050.

Estamos cientes não apenas da nossa própria contribuição, mas também das nossas limitações. Sozinhos, não podemos solucionar os desafios globais e precisamos da colaboração de toda a cadeia de valor para melhorar. O objetivo desta Política de Compras Sustentáveis é comunicar a visão da Yara sobre compras sustentáveis, definir o que a Yara espera de seus fornecedores e o que os fornecedores podem esperar da Yara. O objetivo geral é melhorar a transparência e a sustentabilidade de nossa cadeia de valor compartilhada por meio da colaboração, compartilhamento de conhecimento e melhoria mútua.

Svein Tore Holsether
Presidente e CEO



Resumo executivo

A Yara está determinada a criar um impacto líquido positivo na cadeia alimentar e melhorar a sustentabilidade da nossa cadeia de valor. O objetivo desta Política de Compras Sustentáveis é garantir a criação de valor sustentável em longo prazo para a Yara e nossos parceiros de negócios.

Acreditamos que toda a cadeia de valor deve colaborar para melhorar. Isso significa que trabalhamos em estreita colaboração com outros atores da cadeia de valor, incluindo nossos próprios fornecedores, para cumprir nossas metas de sustentabilidade. Incorporamos a sustentabilidade a todas as funções de negócios, e a unidade de Compras desempenha um papel fundamental na criação de um elo claro e transparente com nossos parceiros da cadeia de suprimentos.

Nossos fornecedores são nossos parceiros de negócios reconhecidos e são vitais para o sucesso da Yara. Para concretizar nossa ambição de desenvolver um futuro de alimentos com natureza positiva (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*), nossos fornecedores não só devem lutar pela mesma criação de valor sustentável, mas também exigir o mesmo dos seus próprios parceiros de negócios. Embora busquemos resolver todos os aspectos relacionados à sustentabilidade em nossas operações de negócios, e esperamos que nossos fornecedores façam o mesmo, esta Política de Compras Sustentáveis dá especial atenção aos seguintes tópicos: mudança climática; energia; circularidade; gestão de água; saúde e segurança; direitos humanos e práticas trabalhistas; integridade empresarial; e diversidade, equidade e inclusão.

Nosso objetivo é desenvolver relacionamentos duradouros com fornecedores que compartilham os valores da Yara, assim como permitir que a Yara e nossos fornecedores cumpram as metas de negócios com responsabilidade social e ambiental. Portanto, podemos empregar várias abordagens para avaliar o desempenho de sustentabilidade dos fornecedores e verificar a conformidade.

Para criar transparência em nossa cadeia de suprimentos e crescer e melhorar junto com nossos parceiros de negócios, esperamos que nossos fornecedores sejam classificados em seu desempenho e esforços de sustentabilidade por pelo menos uma agência-líder independentemente de *rating*.

A ambição da Yara é ter:

80% dos nossos gastos cobertos por avaliações de sustentabilidade efetuadas por terceiros até 2025.


75% de nossos fornecedores classificados com melhor desempenho de sustentabilidade em comparação com sua avaliação anterior (anual) até 2025.

Entendemos que melhorar o desempenho da sustentabilidade exige esforço e pode levar tempo e estamos dedicados a cooperar com nossos fornecedores para melhorar mutuamente.

COMPRAS SUSTENTÁVEIS NA YARA

Nossa Política de Compras Sustentáveis é baseada nos princípios orientadores, como detalha o nosso Código de Conduta para Parceiros de Negócios. O ponto de partida é o nosso compromisso de fazer negócios de acordo com as leis e regulamentações e, ao mesmo tempo, conduzir a melhoria contínua. Esta Política e nosso Código de Conduta para Parceiros de Negócios são aplicáveis e devem ser respeitados por todos os nossos fornecedores.

Além de conduzir negócios em conformidade com as leis e regulamentações aplicáveis, esperamos que nossos fornecedores respeitem especificamente os Princípios Orientadores das Nações Unidas sobre Empresas e Direitos Humanos (*'United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights'*), os Dez Princípios do Pacto Global das Nações Unidas (*'The Ten Principles of the UN Global Compact'*), bem como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (*'Sustainable Development Goals'*). Esta Política de Compras Sustentáveis se baseia nos padrões e regulamentações mencionados acima e tem como objetivo facilitar a melhoria contínua na conduta empresarial sustentável, tanto para a Yara quanto para seus fornecedores.

A top-down photograph showing four hands of diverse skin tones (light, medium, and dark) gently cupping a small, vibrant green seedling with several leaves. The seedling is planted in dark, rich soil. The hands are positioned around the plant, symbolizing care, growth, and community.

Para que a Yara concretize sua ambição de desenvolver um futuro de alimentos com natureza positiva (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*), precisamos que nossos fornecedores se esforcem para criar valor sustentável e exijam o mesmo de seu próprio conjunto de parceiros de negócios. Embora a Yara tenha como objetivo abordar todos os aspectos relacionados à sustentabilidade em suas operações de negócios, esta Política de Compras sustentável requer atenção especial de nossos fornecedores para os seguintes tópicos:

Mudança climática: mitigar a mudança climática por meio da redução das emissões de gases de efeito estufa e da adaptação à mudança climática.

Energia: melhorar a eficiência energética e definir a posição da empresa no fornecimento de energia renovável.

Circularidade: aproximar-se de uma economia circular usando materiais de forma eficiente, melhorando a gestão de resíduos e priorizando a reciclagem e a circularidade, assim como desenvolvendo tecnologias para facilitá-la.

Gestão hídrica: proteger a água limpa e minimizar o estresse hídrico pelo uso da água e controle das descargas de forma eficiente.

Saúde e segurança: garantir saúde, bem-estar e segurança para todos os funcionários e contratados, mantendo as comunidades vizinhas seguras e minimamente expostas a riscos.

Direitos humanos e práticas trabalhistas: respeitar os direitos humanos reconhecidos internacionalmente, juntamente com todos os direitos trabalhistas relevantes em todas as operações e cadeias de suprimentos regionais, mantendo relações boas e construtivas com os funcionários e suas organizações.

Integridade dos negócios: honrar a conduta empresarial responsável e promover a responsabilidade mantendo políticas e práticas adequadas, sustentando uma cultura de respeito, honestidade e justiça e contribuindo para a transparência.

Diversidade, equidade e inclusão: construir um ambiente de trabalho inclusivo e diversificado, assegurando tratamento justo e igualdade de oportunidades para todos.

Cadeias de suprimentos sustentáveis: incorporar esses requisitos de sustentabilidade à cadeia de suprimentos dos nossos fornecedores é uma expectativa-chave desta Política.

GESTÃO DE DESEMPENHO E CONFORMIDADE DO FORNECEDOR



Com cerca de 18 mil colaboradores em todo o mundo, operações em mais de 60 países e uma ambição estratégica de nos tornarmos positivos em nossa relação com a natureza e neutros em nossa relação com o clima até 2050, precisamos criar parcerias com os melhores fornecedores em qualquer setor, desde prestadores de serviços locais até produtores globais de matérias-primas, serviços de logística e tecnologia.

Os fornecedores que selecionamos são nossos parceiros de negócios reconhecidos, e é por isso que todos os parceiros de negócios devem compartilhar o foco da Yara nas dimensões de pessoas, planeta e prosperidade da conduta empresarial.

Para garantir o progresso em nossa jornada de sustentabilidade por meio da melhoria contínua, os principais elementos de nossa Política de Compras Sustentáveis estão incorporados aos processos de gestão de desempenho e conformidade de nossos fornecedores. Esses processos consistem em aprovação, qualificação, integração do fornecedor e monitoramento de conformidade e de desempenho.

A seleção de fornecedores se baseia na capacidade do fornecedor de cumprir com nossos requisitos e expectativas e de aderir à Política de Compras Sustentáveis e ao Código de Conduta da Yara para Parceiros de Negócios. Na fase de seleção de fornecedores, coletamos as informações e a documentação necessárias, de acordo com os requisitos específicos da categoria e outros requisitos relevantes, e realizamos uma avaliação de risco verificando o potencial de violações de qualquer um de nossos padrões ou expectativas.

Como parte importante do processo de seleção de fornecedores, comunicaremos nossas expectativas sobre o desempenho do fornecedor e nossos padrões de sustentabilidade. Nossos modelos de contrato incorporam e exigem conformidade com o Código de Conduta da Yara para Parceiros de Negócios e com esta Política.



Com cada contrato assinado e por toda a duração da nossa relação comercial, esperamos que nossos fornecedores respeitem e ajam de acordo com nosso Código de Conduta para Parceiros de Negócios e com esta Política.

A unidade de Compras avalia a competitividade, confiabilidade, capacidade de inovação dos fornecedores, relação comercial geral e o compromisso com a sustentabilidade. Para avaliar este último, podemos solicitar aos nossos fornecedores que confirmem que seguem os princípios de sustentabilidade, usando os seguintes métodos:

Questionários /consultas: podemos solicitar que os fornecedores preencham questionários e/ou consultas para avaliar seu desempenho em vários aspectos, incluindo os princípios de ASG.

Avaliações de sustentabilidade de terceiros: esperamos que nossos fornecedores sejam classificados em seu desempenho e esforços de sustentabilidade por pelo menos uma terceira parte independente e melhorem continuamente seu desempenho de acordo com essas classificações.

Documentação: podemos solicitar aos fornecedores declarações ou outra documentação confirmando o compromisso com os princípios de sustentabilidade.

Auditorias no local: nós, ou um terceiro autorizado atuando em nosso nome, podemos entrar em contato com os fornecedores e solicitar uma visita ao local, sujeita a obrigações de confidencialidade habituais, para verificar a conformidade com os princípios de sustentabilidade em suas operações.

A Yara espera que os fornecedores avaliados atendam a todas as áreas de melhoria identificadas na avaliação em um prazo acordado e forneçam documentação de suporte, conforme solicitado. Sabemos que algumas melhorias podem levar tempo e reconhecemos a complexidade de alguns projetos de sustentabilidade. A Yara tem como objetivo apoiar os fornecedores nesses esforços. No entanto, quando observamos que um fornecedor não toma as ações necessárias para demonstrar melhorias em um prazo acordado, podemos adotar as medidas necessárias para buscar um fornecedor alternativo.

Um passo importante na nossa agenda de melhoria da sustentabilidade é desenvolver a transparência em torno do desempenho de sustentabilidade dos nossos fornecedores e dos fornecedores deles. Pretendemos medir e acompanhar todos os aspectos do desempenho do nosso fornecedor.

A ambição da Yara é ter

80% dos nossos gastos cobertos por avaliações de sustentabilidade efetuadas por terceiros até 2025.

75% de nossos fornecedores classificados com melhor desempenho de sustentabilidade em comparação com a sua avaliação anterior (anual) até 2025.

Esperamos que os fornecedores implementem sistemas de gestão para assegurar a conformidade com esta Política, incluindo, no mínimo:

Mecanismos para identificar, avaliar e gerenciar riscos nas áreas ambientais e sociais de sustentabilidade, em especial os tópicos abordados por esta Política.

Informar esta Política a todos os funcionários relevantes do fornecedor, bem como subcontratados, agentes e subsidiárias.



ACOMPANHAMENTO E REVISÃO

Cada unidade da organização de compras da Yara irá monitorar, medir, analisar e avaliar sua própria conformidade com esta Política, bem como o desempenho dos fornecedores relevantes em relação aos requisitos de sustentabilidade e às expectativas definidas. Para avaliar a eficácia da Política de Compras Sustentáveis da Yara, a unidade de Compras definirá indicadores de curto e médio prazo para analisar se os níveis de desempenho planejados foram atingidos.

Essas análises avaliarão a responsividade, adequação e eficácia desta Política e permitirão a tomada de decisões relacionadas à sua melhoria contínua. Em caso de desempenho abaixo do esperado, as revisões também avaliarão a necessidade de medidas mitigatórias incluindo, entre outras, alterações nesta Política, situação de recursos, etc.

A unidade de Compras da Yara comunicará essas informações de desempenho interna e externamente, conforme exigido pelas obrigações de conformidade e de acordo com as expectativas dos interessados/ partes interessadas.

Isso pode incluir, entre outros:

Comunicação com os fornecedores e *feedback* deles.

Divulgações externas relacionadas à sustentabilidade de acordo com as obrigações e os compromissos da Yara.

Comunicação com as unidades da Yara como usuários finais dos serviços e produtos adquiridos.




DENÚNCIAS E *FEEDBACK*

Incentivamos os fornecedores e seus subcontratados a levantar qualquer suspeita ou preocupação de violações, ou qualquer outra não conformidade com os padrões estabelecidos neste documento, por parte de um funcionário, representante, consultor, contratado ou qualquer um de nossos Parceiros de Negócios, e relatar tais preocupações para nós. Isso pode ser feito entrando em contato com seu ponto de contato habitual na Yara.

Como alternativa, essa suspeita ou preocupação pode ser comunicada, de maneira confidencial, ao Departamento de Ética e Conformidade da Yara em ethics@yara.com ou anonimamente por meio da [linha direta de Ética](#) da Yara disponível em www.yara.com.

Mais informações e orientações estão disponíveis [na seção Ética e Conformidade do nosso site](#).

Também incentivamos nossos fornecedores a entrar em contato conosco para conceder *feedback* sobre esta Política, bem como sugestões e ideias sobre como podemos melhorar nossa colaboração e nossa contribuição mútua para a criação de valor sustentável. A comunicação pode ser feita por meio de seu ponto de contato habitual na Yara.



É ASSIM QUE AS COMPRAS NA YARA SÃO ORGANIZADAS

As compras na Yara são divididas em três funções principais: Compras Diretas, Compras Indiretas e Governança de Compras, Sistemas e Excelência.

Compras diretas: responsável pela compra de matérias-primas e produtos necessários para nosso processo de produção e fertilizantes e produtos químicos acabados de terceiros para nossos mercados.

Compras indiretas: responsável pela compra de outros bens e serviços para garantir operações eficientes.

As duas funções têm um mandato global e controlam seus gastos totais com terceiros. Sua estrutura baseada em categoria gerencia os órgãos de governança multifuncional responsáveis pelas estratégias de categoria, incluindo compras sustentáveis. Diversas organizações de compras locais são responsáveis por compras táticas e estratégicas para as unidades locais.

Governança de compras, sistemas e excelência: responsável por processos de compras eficientes e eficazes, compartilhando práticas recomendadas, desenvolvendo competências de compras e fornecendo ferramentas de compras eletrônicas de última geração.

A Yara tem como objetivo criar parcerias com os melhores fornecedores em qualquer setor, desde prestadores de serviços locais até produtores globais de matérias-primas, serviços de logística e tecnologia. Uma função de compras global, centralizada e integrada garante a entrega mais favorável de valor sustentável para todas as regiões, unidades e funções da Yara, ao mesmo tempo que apoia nossa ambição geral.

Esta Política de Compras Sustentáveis se aplica a todas as atividades de compras na Yara.

APÊNDICE

Yara's Annual Integrated and Sustainability Reports

Yara's Safe-by-Choice program

Yara HESQ Policy

Yara's Code of Conduct for Business Partners

United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights

The Ten Principles of the UN Global Compact

UN Sustainable Development Goals



Aviso legal:

a Yara International ASA detém todos os direitos sobre e para esta Política e se exime de toda a responsabilidade em relação a qualquer não conformidade nesta ou com esta Política. Esta Política pode ser atualizada e alterada periodicamente, e a versão correta está sempre disponível em www.yara.com